

Retranscription à l'identique de la copie remise par la/le candidat·e

MEILLEURE COPIE

Examen professionnel 1^{er} alinéa par promotion interne
INGÉNIEUR·E TERRITORIAL·E
Session 2022

Spécialité *Ingénierie, gestion technique et architecture*
Option *Logistique et maintenance*

RÉDACTION D'UNE NOTE À PARTIR D'UN DOSSIER

Collectivité de Techniagglo
Direction des Services Techniques

Techniagglo, le 16 juin 2022

Note à l'attention de
Monsieur le Directeur Général des Services

Objet : Stratégie de transition énergétique et déclinaisons opérationnelles d'actions d'optimisation des consommations d'énergie

Dans un contexte d'évolution législative favorable de la réforme territoriale, l'intercommunalité a vu ses compétences se clarifier et lui permettre de valider une véritable stratégie d'accompagnement à la transition énergétique. Le Plan Climat-Air-Énergie (PCAET) voté récemment permet aux élus d'élaborer un ensemble de mesures d'ancrage territorial au profit de la transition énergétique.

Véritable acteur central entre l'offre et la demande, l'agglomération de Techniagglo peut accompagner cette mutation grâce à la connaissance des enjeux locaux, aux côtés des autres collectivités territoriales et de l'État (I) pour mieux maîtriser ses consommations et envisager de développer la production d'énergie renouvelable (II).

I – Un travail collaboratif indispensable avec les échelons régionaux et départementaux

1 – Des outils de planification communs à la Région et au Département

L'intercommunalité s'inscrit dans un territoire défini dont le périmètre est régi par une stratégie départementale et régionale, elle-même gouvernée par l'État. La création récente du ministère de la transition écologique confirme l'urgence climatique et le besoin de modifier les habitudes de consommations énergétiques.

Fortes de leurs enjeux territoriaux, les collectivités territoriales s'emparent des sujets de transition énergétique grâce à l'élaboration d'outils de planification. Les communes sont ainsi associées à des démarches de co-écritures de schémas régionaux d'aménagement durable (SRADDET), mais aussi de SCoT au niveau départemental. Les schémas de cohérence territoriale associent des données très diverses liées à l'urbanisme, mais aussi au tourisme

et aux flux des usagers. Ces obligations réglementaires obligent ainsi les collectivités territoriales à partager des données relatives à leurs compétences respectives mais aussi dans une démarche constructive et cohérente de planification d'aménagement urbain et paysager. Des choix sont ainsi opérés, en lien avec l'État, pour chaque territoire, afin de pouvoir développer l'expansion urbaine, tout en préservant la nature et l'environnement. Les lois Grenelle ont posé de véritables bases pour régir ces démarches et le PCAET voté par l'intercommunalité de Techniagglo en résulte. Il pose ainsi les bases de changements ou d'adaptations à opérer pour mener une véritable stratégie vers la transition énergétique sur notre territoire, au profit des usagers.

2 – Des enjeux ciblés sur les compétences de l'intercommunalité

Mener une véritable politique de réduction des consommations d'énergie suppose de déterminer des axes prioritaires, en lien avec les compétences intercommunales. La loi impose une réduction des consommations énergétiques de 20% d'ici 2030. 75% des dépenses énergétiques relevant des bâtiments, l'intercommunalité de Techniagglo pourrait mener une démarche qualitative sur les thématiques de l'habitat, du logement mais aussi de son patrimoine immobilier. Elle comprendrait à la fois le volet rénovation mais aussi celui des constructions neuves. Ainsi, optimiser les consommations d'énergie suppose de dresser un état des lieux du bâti et de ses équipements pour élaborer une véritable stratégie d'amélioration des performances énergétiques. La définition d'objectifs à moyen et long terme offrirait une véritable vision de planification en investissement budgétaire pour la collectivité.

Un diagnostic de la situation devra faire l'objet d'une réflexion à l'échelle de la collectivité pour déterminer le besoin au plus près de la réalité et des moyens alloués (humains et financier).

L'ouverture à la concurrence a permis à certaines collectivités de réaliser des économies mais de nouveaux enjeux liés à l'environnement sont aujourd'hui à prendre en compte. L'impact carbone est une notion qui ne peut plus être écartée actuellement et les collectivités territoriales l'ont intégré.

La mise en œuvre d'une transition énergétique sur le territoire de Techniagglo est déjà amorcée par l'acceptation et la validation du PCAET. Cependant, la réussite d'une démarche de développement de la production d'énergie renouvelable exige de mettre en place une équipe-projet au service des élus et des usagers (internes ou externes).

II – Propositions opérationnelles pour développer la production d'énergie à l'échelle du territoire de Techniagglo

1) Conduite de projet et diagnostic de la situation

Un référent chef de projet sera nommé afin de piloter la démarche à l'interne de la collectivité. Il associera des agents pour leur domaine d'expertise afin de pouvoir à la fois mener un diagnostic du patrimoine immobilier de l'intercommunalité mais aussi étudier des scénarios de création d'une production d'énergie renouvelable à l'échelle du territoire. Pour cela, il faudra à la fois associer un bureau d'études spécialisé qui sera missionné sur un audit énergétique et technique des bâtiments propriétés de l'intercommunalité, tout en y associant l'expertise interne de la direction des bâtiments et des services aménagement et habitat. À l'interne, il serait important de mobiliser les directions gestion des déchets et voirie afin de pouvoir mesurer quels enjeux pourraient alimenter la réflexion.

En d'autres termes, des groupes de travail techniques pourront être constitués pour définir les contours de la mission du groupe projet et resserrer les priorités autour du besoin en production d'énergie.

Un comité de pilotage assurera les arbitrages réguliers et validera le volet stratégique à chaque étape qui le nécessitera. Les élus seront ainsi largement associés aux décisions, tout en étant sensibilisés aux enjeux budgétaires, mais aussi d'urbanisme et de terrain, à proximité des citoyens.

L'instance de gouvernance que représente l'équipe projet sensibilisera aussi les acteurs de la production et de fourniture d'énergie afin de les associer à la démarche.

La collectivité se voudra ainsi exemplaire afin de réduire la consommation énergétique grâce à la création d'une production d'énergie renouvelable.

2) L'EnR, une solution aux multiples perspectives à étudier

Créer son propre réseau de chaleur et de froid suppose pour une collectivité de déterminer précisément son besoin en terme de volume d'énergie et de définir à quelle échelle territoriale œuvre.

De nombreux champs d'intervention sont proposés sur le marché et la multiplication des initiatives à l'échelle nationale nous conduira à prendre contact avec d'autres collectivités qui ont mené une démarche pilote en la matière.

Les entreprises privées, les agriculteurs, les énergéticiens et citoyens se retrouvent souvent associés sur ce type de projet car la production d'énergie nécessite de travailler avec chacun de ces acteurs.

La gestion des déchets verts et des déchets animaux représente une véritable opportunité de réutilisation pour la production d'énergie en autonomie par la méthanisation.

Les technologies du solaire, la géothermie, la récupération de la chaleur fatale, le bois énergie sont autant de ressources utilisables pour mener un projet de production d'énergie pour des usages individuels et collectifs.

Des financements publics nationaux et européens sont d'ailleurs mobilisables et peuvent permettre de programmer un véritable plan d'actions pluriannuel, en cohérence avec la stratégie du PCAET de Techniagglo.

En définitive, cette démarche innovante de vouloir développer la production d'énergie à l'échelle du territoire de Techniagglo s'inscrit dans un contexte favorable, amorcé par les lois Grenelle. Cependant, la réussite de sa mise en œuvre est tributaire d'une véritable démarche transversale interne et externe intégrant tous les acteurs concernés de près ou de loin par ce projet.